



ÁREA LIDERAZGO
2020

PLAN ANUAL 2020 ALMENAR

2020



IDEARIO COLEGIO ALMENAR

- **NUESTRA VISIÓN Y MISIÓN:**

VISIÓN	MISIÓN
El Colegio Almenar tiene como finalidad entregar una educación científico humanista, respetuosa del medio ambiente. Reconociendo su universo heterogéneo desde una perspectiva humana y optimista en un marco de respeto, responsabilidad y convivencia social.	Su oferta educativa es desarrollar: en todos los estudiantes sus capacidades y autonomía, a través de un enfoque pedagógico flexible en un ambiente de cohesión con la familia, permitiéndoles abordar con éxito la vida y llevar consigo la huella de un colegio diferente.

- **NUESTROS SELLOS:**

SELLOS	DEFINICIÓN
1. Autonomía	Es la capacidad que tiene un niño o un joven de hacer por sí mismo tareas y actividades propias de su edad y de su entorno socio cultural.
2. Democrático y Participativo	Derecho a participar en la toma de decisiones del medio al que pertenece, respetando los valores de una sana convivencia para vivir en sociedad.
3. Sentido Ecológico	Capacidad de respetar las bases naturales en que vivimos: aire, agua y tierra.



ÁREA LIDERAZGO
2020

• **NUESTROS VALORES:**

VALORES	DEFINICIÓN
1. Respeto	Valorar, considerar, ser deferente, dignificar al otro como legítimo.
2. Responsabilidad	Actuación consecuente y oportuna del individuo en el cumplimiento de sus deberes y derechos. Compromiso consiente en el actuar conforme a normas establecidas y con sujeción a la ley.
3. Convivencia Social	Convivir es connatural al ser humano. Esto supone una serie de desafíos, en la medida en que cada uno de nosotros o nosotras somos seres únicos y complejos, y que estamos inmersos en un mundo de conversaciones, historias y contextos” (1) Por tal complejidad, es importante que este proceso se realice en un marco de participación, trabajando colaborativamente y teniendo en cuenta el bien común. (1) Mineduc Programa de Estudio, Educación Media de Adultos Educación Media, Unidad de Curriculum y Evaluación

RESPECTO	Tolerancia.
	Buen trato
	Pluralidad
RESPONSABILIDAD	Puntualidad.
	Autocuidado y cuidado del entorno
	Hábitos de Estudio.
CONVIVENCIA SOCIAL	Participación
	Trabajo colaborativo
	Bien común



ÁREA LIDERAZGO
2020

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS POR DIMENSIÓN
P.M.E. 2020

Cada uno de los planes debe estar orientado a fortalecer las metas institucionales en las diferentes áreas y dimensiones dependiendo de su ámbito de acción.

Dimensión: Liderazgo

Dimensión	Objetivo Estratégico	Meta	Estrategia	Sub-dimensión
Liderazgo	Generar y mantener espacios de reflexión y trabajo colaborativo comprometiendo a cada docente en la tarea educativa.	Que el 85% de los docentes participen en las jornadas de reflexión por equipos y generales programadas.	Mantener canales de comunicación efectivo entre docentes y equipo de gestión a través de reuniones online de coordinación entre los diferentes equipos de trabajo. implementar un ambiente organizado y protegido que permita la continuidad del proceso educativo en contexto de pandemia	Liderazgo del Director
Liderazgo	Revisar y actualizar permanentemente el PEI con la participación de todos los estamentos de la comunidad Educativa, con el fin de generar una cultura de altas expectativas en el cumplimiento de las metas institucionales .	Que el 100% de la comunidad educativa conozca el PEI y las metas institucionales.	Mantener canales de comunicación efectiva con apoderados, alumnos y docentes a través del uso de diferentes plataformas: scholnet, classroom, papinotas, redes sociales, página institucional, mail institucional y whatsapp	



ÁREA LIDERAZGO
2020

Dimensión: Gestión Pedagógica

Dimensión	Objetivo Estratégico	Meta	Estrategia	Sub-dimensión
Gestión Pedagógica	Implementar un sistema Institucional de planificaciones, evaluación es y material digital que permita organizar, estratificar y unificar los criterios curriculares en los diferentes niveles y asignaturas.	Que el 100% de los cursos y asignaturas programadas para el año 2020 tengan en la plataforma institucional las planificaciones, evaluaciones y materiales visados y revisados para el uso en el 2021.	Continuar con la implementación de la plataforma FTP con un banco de planificaciones, evaluaciones y material digital en diferentes niveles y asignaturas de acuerdo a carta Gantt a 4 años. Realizar priorización del curriculum en el contextos de pandemia en todas las asignaturas y niveles.	Gestión Curricular
Gestión Pedagógica	Mejorar el aprendizaje de todos los alumnos de nuestra comunidad escolar a través de la implementación de diferentes actividades curriculares y extracurriculares que propicien una educación inclusiva y de calidad.	Que el 85 % de los cursos participen de las actividades curriculares programadas para el desarrollo y logro de su autonomía escolar.	Dar continuidad al curriculum a través de diferentes plataformas y clases online en todas las asignaturas y niveles, monitoreando los aprendizajes de manera formativa acorde al decreto 67. Realizar actividades extracurriculares a través de concursos online que propicien la participación de todos los estudiantes (Concurso del Día del Libro, feria Humanista, Feria Científica, Feria de la Chilenidad y otros)	Apoyo al desarrollo de los estudiantes



ÁREA LIDERAZGO
2020

Dimensión: Convivencia Escolar

Dimensión	Objetivo Estratégico	Meta	Estrategia	Sub-dimensión
Convivencia Escolar	Fomentar un clima escolar participativo, seguro y democrático, articulando los valores institucionales de respeto, responsabilidad y convivencia social con el PEI	85% de los alumnos y cursos participen en las actividades programadas para el desarrollo de valores institucionales.	Apoyar a los equipos de gestión para establecer un sistema de monitoreo, acompañamiento y contención en el contexto de la pandemia basado en el respeto, la convivencia social y responsabilidad del cuidado de la comunidad.	Convivencia escolar



ÁREA LIDERAZGO
2020

Dimensión: Gestión de Recursos

Dimensión	Objetivo Estratégico	Meta	Estrategia	Sub-dimensión
Gestión de Recursos	Articular y organizar los recursos humanos, materiales, tecnológicos y espacios educativos con todos los procesos de enseñanza para propiciar aprendizajes de calidad	100% de los alumnos utilicen los espacios y materiales didácticos y tecnológicos disponibles para la enseñanza.	Priorizar y organizar los espacios educativos, recursos humanos y materiales de acuerdo a las necesidades del establecimiento y los protocolos emanados por el MINEDUC en el contexto de la pandemia.	Gestión personal Gestión de recursos educativos.



Dimensión: Gestión de Resultados

Dimensión	Objetivo Estratégico	Meta	Estrategia	Sub-dimensión
Gestión de Resultados	Implementar sistema de evaluaciones formativas y sumativas acorde al decreto 67 con la participación del equipo de docentes y especialistas del Proyecto de Integración Esco	.85% de los resultados académicos en las diferentes asignaturas permitirá aumentar los estándares de aprendizaje a los niveles elemental y adecuado.	El equipo de gestión presenta a los docentes un sistema de monitoreo del aprendizaje en casa, consensando los criterios de evaluación que permitirán cuantificar los avances de los estudiantes. Actualizar los instrumentos de evaluación en todas las asignaturas y en los diferentes niveles, dando prioridad a las evaluaciones formativas para monitorear los aprendizajes vía online de los estudiantes.	



ÁREA LIDERAZGO

2020

PLAN ANUAL 2020
Emergencia sanitaria: COVID 19

GESTIÓN PEDAGÓGICA							
ACCIONES	ESTRATEGIA	TIEMPO ESTIMADO	INDICADORES DE LOGRO	META	RESPONSABLE	RECURSOS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
<p>APRENDO EN CASA</p> <p>Clases y evaluaciones online en todas las asignaturas y niveles.</p>	<p>Utilizar diferentes plataformas y medios digitales priorizando el curriculum ,subiendo materiales de apoyo(guías y trabajos) a todos los estudiantes para dar continuidad al curriculum y permanencia en el sistema escolar(retención)en el contexto de la pandemia.</p> <p>La coordinadora de inclusión organiza, monitorea a las especialistas del equipo de Integración escolar para el</p>	<p>Marzo hasta que dure aprendo en casa</p>	<p>N° de estudiantes y cursos que participan en clases online</p> <p>% de asistencia mensual de estudiantes a clases online</p> <p>N° de planificaciones y evaluaciones por curso y asignatura en plataforma.</p>	<p>100% de los cursos tengan clases online en las diferentes asignaturas.</p> <p>Que el 85% de los estudiantes se conecten a clases mensualmente.</p>	<p>Verónica López</p>	<p>plataforma schoolnet,papinotas , whatsapp,correo institucional, classroom,internet, computador, tablet, asistentes de la educación para preparación, multicopiado y entrega de guías y/o trabajos. Artículos de librería, resmas, tintas, tonner, costo de mantención de multicopiadoras.Ser vio de internet y telefonía.</p>	<p>Planillas de asistencia clases online</p> <p>Cuaderno y/o portafolio del estudiante</p> <p>Planilla de resultados evaluaciones de cada estudiante.</p>



ÁREA LIDERAZGO
2020

	acompañamiento a clases online de los estudiantes con NEE con docentes de asignatura y atención en aulas de recursos.						
Aprendo en casa Apoyo a la inclusión	La coordinadora de inclusión organiza y monitorea el apoyo a los estudiantes con NEE a través de reuniones online con las especialistas de Integración escolar, el acompañamiento a clases online del equipo PIE con las docentes de asignatura y la atención en aulas de recurso a distancia mediante diferentes plataformas y medios digitales.	Marzo a diciembre	Número de estudiantes atendidos por Educadoras diferenciales online. % de logro de estudiantes con NEE.	Que el 100% de los estudiantes con NEE sea atendido en forma remota vía online Que el 85% de los estudiantes con NEE logre los objetivos propuestos para el 2020 en el contexto de la pandemia	Constanza Contreras	Coordinadora de Inclusión Educadores diferenciales, fonoaudiólogas, psicopedagogas, calendario de clases de docentes, nómina de alumnos con NEE por curso, internet, correo institucional, plataformas del establecimiento, Schoolnet, classroom, etc.	- nómina de estudiantes atendidos mensualmente por curso - informe de avances de estudiantes con NEE
PLATAFORMA FTP En todas las asignaturas y niveles de acuerdo a cronograma.	Contar con apoyo externo para organizar planificaciones, materiales y evaluaciones en las diferentes asignaturas y niveles según carta gantt o cronograma	Enero a diciembre	N° de cursos con planificaciones en plataforma. N° de planificaciones por asignatura en plataforma. N° de pruebas por curso y asignatura en plataforma.	Que el 100% de los cursos y asignaturas programadas para el año 2020 tengan en la plataforma institucional las planificaciones, evaluaciones y materiales visados y	Verónica López	Profesional externo de apoyo a honorarios, plataforma FTP en Google, encargado de computación, internet, computador. Docentes especialistas.	Material en plataforma en las diferentes asignaturas y cursos. Cronograma a cuatro años de monitoreo Estados de avance de materiales,



ÁREA LIDERAZGO
2020

	a 4 años en plataforma institucional FTP.			revisados para el uso en el 2021.			evaluaciones y planificaciones entregados.
Aprendo Concursando	Actividades curriculares a través de concursos online que propicien la participación de todos los estudiantes (Concurso del Día del libro, Feria Humanista, Chilenidad, Científica, etc. de acuerdo a calendario del establecimiento)	Marzo a diciembre	N° de concursos online N° de cursos que participan en concursos online. N° de estudiantes que participan en las actividades online. N° de ganadores de cada concurso online.	Que el 100% de los cursos participen en los concursos online. Que el 75% de los estudiantes haya participado a lo menos en un concurso online durante el año.	Leonora Reyes	Internet, premios, bases de concursos, equipos, organizadores	Nómina de ganadores por curso. Nómina de participantes por curso en cada concurso. Bases por concurso. Facturas y boletas de premios.
Plan anual de formación ciudadana	Elaborar plan de formación ciudadana a partir de los resultados y evaluación anterior y contextualizándose a la emergencia sanitaria	Marzo a diciembre	N° de actividades de formación ciudadana en el contexto de la pandemia	Que el 100% de las actividades del Plan de formación ciudadana se realicen en forma online.	Docente	Internet, plataformas, artículos de librería, impresora,	- Plan de formación ciudadana



ÁREA LIDERAZGO
2020

GESTIÓN LIDERAZGO							
ACCIONES	ESTRATEGIAS	TIEMPO ESTIMADO	INDICADORES DE LOGRO	META	RESPONSABLE	RECURSOS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Comunicación efectiva Incrementar y mantener los canales de comunicación a distancia con la comunidad educativa (entre equipo de gestión y docentes, docentes y estudiantes, apoderados etc.)	Utilizar diferentes plataformas, tales como: papinotas, classroom, schoolnet, google meet, correo institucional y whatsapp. pedagógicas a distancia	Marzo a diciembre	N° de docentes que participan de las reuniones de equipo programadas. N° de docentes que participan en reuniones generales programadas. N° de apoderados que participan de las reuniones de curso online.	Que el 85% de los docentes participen en las jornadas de reflexión por equipos y generales programadas.	Leonora Reyes.	plataformas schoolnet, papinotas, classroom, correo institucional, servicios de internet a docentes, asistentes y/o estudiantes, computadores, tablet, celulares, modem, implementos tecnológicos.	Acta de reuniones online entre equipos. Acta de reuniones de apoderados online. Asistencia de docentes y apoderados a reuniones online
Canales de comunicación efectiva en contexto de pandemia.	inversión de recursos en servicios de internet e implementos tecnológicos a funcionarios y/o estudiantes para la continuidad de las estrategias	Marzo a diciembre	N° de docentes que reciben computador y apoyo en servicio de internet. N° de estudiantes que recibe apoyo en servicio de internet y/o tecnología.	Que el 100% de los docentes que realiza clases online reciba apoyo monetario para este ítem a través de bono. Que el 100% de los docentes y estudiantes que no cuentan con computador, Tablet o medio para	Leonora Reyes	Computadores, Tablet, servicio de internet, router, teléfonos, etc.	Nómina de docentes que recibe en comodato. Nómina de estudiantes que recibe apoyo tecnológico en comodato. Liquidaciones de sueldo con bono de internet.



ÁREA LIDERAZGO
2020

				conectarse reciba en comodato préstamo del colegio.			
Cuidando y protegiendo nuestros espacios educativo implementar un ambiente organizado y protegido	aplicar protocolos emanados por la autoridad sanitaria, manteniendo los espacios libres de Covid 19, a través de la desinfección y sanitización de los espacios educativos.	abril a diciembre	N° de salas y espacios educativos sanitizados mensualmente.	Que el 100% de los espacios educativos cuente con sanitización durante todo el año	Leonora Reyes	Empresa de sanitización, artículos de limpieza y desinfección, artículos de protección, alcohol gel (mascarillas, guantes, protectores faciales, pedilubio para cada espacio, etc), lavamanos en patios.	Facturas de servicios. Contrato de servicio
Actualización del PISE	Actualización del PISE de acuerdo a normativa vigente con apoyo de profesional del área de prevención de riesgos.	Julio a agosto 2020	número de sanitizaciones realizadas	100% del plan de seguridad escolar PISE se actualice de acuerdo a normativa vigente.	Tamara	Profesional del área de prevención de riesgos, Plan PISE	- Plan Integral de Seguridad Escolar - Plan de seguridad escolar actualizado
Consejo Escolar	Participación de todos los estamentos en Consejo escolar a través de reuniones online .	Julio a diciembre	Participantes del consejo escolar número de participantes en cada sesión Número de sesiones en el año.	Que el 100% de los estamentos participe en las sesiones del consejo escolar. Que el consejo escolar se constituya en un 100% a pesar del contexto de pandemia . Que participe al menos el 80% de los integrantes en las sesiones del consejo escolar.	Leonora Reyes	computadores, internet, teléfono celular, representantes de cada estamento de la comunidad educativa.	acta de constitución - acta de sesiones - integrantes del consejo escolar



ÁREA LIDERAZGO
2020

GESTIÓN CONVIVENCIA							
ACCIONES	ESTRATEGIAS	TIEMPO ESTIMADO	INDICADORES DE LOGRO	META	RESPONSABLE	RECURSOS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Almenar incentiva a la almenar Premiación e incentivos	Premiar a diferentes miembros de la comunidad educativa por demostrar sellos y valores institucionales en el contexto de la pandemia.	Marzo a diciembre	N° de estudiantes premiados. N° de docentes premiados.	Que el 100% de los cursos participen de la premiación.	Constanza Contreras	Diplomas, medallas, incentivos jefatura, premios.	Nómina de estudiantes premiados. Nómina de docentes premiados. Nómina de apoderados premiados.
Contención en la emergencia Sanitaria Monitoreo ,seguimiento ,catastro a familias y estudiantes en el contexto de la pandemia.	Almenar a través de diversas ayudas y campañas solidarias apoya a su comunidad. (postulación y modificaciones del registro social de hogares ,postulaciones a beneficios de las familias que lo solicitaron a trabajadora social. Contención emocional a estudiantes y apoderados por	Marzo a diciembre	Número de familias y estudiantes contactados . Número de visitas a domicilio para entrega de apoyo solidario. % de alumnos por curso que recibe ayuda y contención por parte del establecimiento.	100% de las familias con dificultades visitadas para entrega de apoyo solidario. Que el 100% de los estudiantes y familias que requieren ayuda y contención reciban apoyo de la dupla psicosocial.	Claudia Puentes	Dupla psicosocial ,internet, teléfono, viáticos de bencina ,movilización, servicios de internet, computador, tablet, impresoras.	Nómina de familias contactadas. Nómina de alumnos contactados. Registro de firmas de las familias que reciben apoyo.



ÁREA LIDERAZGO
2020

	parte de la psicóloga del establecimiento mediante video llamadas o telefónicamente)						
--	--	--	--	--	--	--	--



ÁREA LIDERAZGO
2020

GESTIÓN RECURSOS							
ACCIONES	ESTRATEGIAS	TIEMPO ESTIMADO	INDICADORES DE LOGRO	META	RESPONSABLE	RECURSOS	MEDIOS DE VERIFICACIÓN
Recursos humanos Turnos éticos	Mantener los recursos humanos para apoyo del funcionamiento del establecimiento en las diferentes áreas de gestión del Plan de Mejoramiento Educativo.	Marzo a diciembre	.Número de personal por turno al mes. Número de contratos de recursos humanos	Que el 100% de los estudiantes y familias que no cuentan con internet puedan acceder a los materiales y guías de apoyo.	Leonora Reyes	Horas SEP : docentes ,asistentes de la educación ,profesionales no docentes , horas de médicos entre otros.	Contratos de trabajo Registro de turnos. Liquidaciones de sueldos.
Compra de recursos tecnológicos , materiales y mobiliario.	Compra de recursos tecnológicos , impresoras, para diferentes espacios educativos. Textos de estudios de inglés. Cámaras de seguridad. Mobiliario para espacios educativos y del personal. Vestuarios para personal.	Marzo a diciembre	Número de textos comprados en relación a la matrícula. Número de cámaras de seguridad adquiridas. Número de mobiliario Número de vestuario adquirido en relación a los recursos humanos.	Que el 100% de los docentes y estudiantes que no cuenten con recursos tecnológicos reciban en comodato Tablet , computadores, celulares router para internet.	Leonora Reyes	dinero de subvenciones ,manual de rendición superintendencia ,circular número 54 y 55 de Superintendencia.	Facturas de compras contratos de servicios listado de productos comprados para protección de comunidad educativa.



ÁREA LIDERAZGO
2020

CRONOGRAMA 2020

ACCIÓN	marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	sept.	oct.	nov.	dic.
APRENDO EN CASA (se agregará en el calendario en la medida que la autoridad sanitaria lo indique)		x	x	x	x	x	x			
PLATAFORMA FTP	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
CONCURSOS ONLINE PARA FOMENTAR ACTIVIDADES EXTRACURRICULARES		x				x	x		x	
Comunicación efectiva	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Implementar un ambiente organizado y protegido	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Almenar incentiva a almenar						x				x
Contención en la emergencia Sanitaria	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Turnos éticos	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Compra de recursos tecnológicos , materiales y mobiliario	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x